



GOOD UNIVERSITY REPORT 2018



สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
National Institute of Development Administration

สารบัญ

ลักษณะองค์กร

2
ประวัติความเป็นมา

4
ปรัชญา

4
ปณิธาน

5
วิสัยทัศน์

5
พันธกิจ

6
สมรรถนะหลัก

6
ค่านิยมร่วม

7
ยุทธศาสตร์สถาบัน

การนำองค์กรอย่างมีวิสัยทัศน์

9
NIDA:
WISDOM for Change

10
การรักษาความเป็นเลิศ
ทางวิชาการ
ด้านหลักสูตร งานวิจัย
และการบริการวิชาการ

11
การพัฒนาระบบบริหารงาน
ของสถาบันสู่ความเป็นเลิศ
ทางวิชาการ

การดำเนินการกิจของสถาบัน

13
ด้านการศึกษา

17
ด้านการวิจัยและ
การบริการวิชาการสู่สังคม

20
การสร้างเครือข่าย
ความร่วมมือ
กับองค์การภายนอก
ในระดับชาติและนานาชาติ

ผลลัพธ์ของสถาบัน

23
ด้านการศึกษา

27
ด้านการวิจัย
และการบริการวิชาการ

30
ด้านบุคลากร

33
ด้านงบประมาณ

1



ลักษณะองค์กร

ประวัติความเป็นมา

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ได้รับการสถาปนาเป็นทางการเมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2509 โดยถือกำเนิดจากแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เมื่อครั้งดำรงพระราชอิสริยยศเป็นพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ 9) ที่ทรงสนพระทัยในเรื่องการพัฒนาเศรษฐกิจ ซึ่งในช่วงพ.ศ. 2503 ประเทศไทยต้องเผชิญกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และการเมืองภายในและภายนอกประเทศอย่างหนัก เป็นช่วงเวลาที่ประเทศต้องการกำลังคนซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาประเทศ พระองค์ท่านทรงตระหนักถึงภาวะขาดกำลังคนและทรงเห็นถึงความจำเป็นในการผลิตทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อนำวิชาความรู้มาร่วมกันพัฒนาประเทศชาติ ให้มีความเจริญทัดเทียมกับนานาอารยประเทศ ดังความตอนหนึ่งในพระบรมราโชวาทในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 19 พฤศจิกายน 2513 ณ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

“...ตามที่อธิการบดีกล่าวถึงการจัดตั้งสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ว่ามีความเกี่ยวข้องอยู่กับเจ้าพ่อก็ได้ เจ้าพ่อก็ได้กล่าวเสริมว่า เดิมทีเจ้าพ่อก็ได้ตั้งข้อคิดเกี่ยวกับการพัฒนาประเทศไว้ว่าในการทำโครงการพัฒนาเศรษฐกิจต่าง ๆ จะต้องอาศัยใช้ข้อมูลที่ถูกต้องเป็นหลัก และจะต้องใช้นักสถิติที่มีความรู้ความสามารถขั้นสูง เป็นผู้ปฏิบัติในประเทศไทยนั้น นักสถิติดังกล่าวยังหาได้น้อยถ้าจะหาให้ได้เพียงพอก็ต้องจัดส่งนักสถิติออกไปศึกษา ณ ต่างประเทศ ให้เขามีโอกาสเข้าศึกษาเพิ่มเติม และนำวิชาความรู้มาใช้ให้เป็นประโยชน์ เมื่อได้แสดงความคิดนี้แก่นักเศรษฐกิจสำคัญของไทย คือ หม่อมหลวงเดช สนิทวงศ์ หม่อมหลวงเดช สนิทวงศ์ ก็สนับสนุนความคิดนั้น ต่อมาเจ้าพ่อก็ได้มีโอกาสได้แสดงความคิดนี้แก่นายเดวิด รอกกีเฟลเลอร์อีก นายเดวิด รอกกีเฟลเลอร์ ให้ความเห็นว่า น่าจะให้



ผู้เชี่ยวชาญมาสำรวจภาวะเศรษฐกิจและมาทำการสอนในประเทศไทย จะได้ประโยชน์ยิ่งกว่าส่งคนออกไปต่างประเทศ แล้วนายเดวิด รอกกีเฟลเลอร์ เลือกเฟ้นหานักเศรษฐกิจและนักบริหารที่มีชื่อเสียงที่สุดคนหนึ่ง ของสหรัฐอเมริกา คือ ดอกเตอร์ สเตซี เมย์ ให้เข้ามาช่วยเหลือ ดอกเตอร์ สเตซี เมย์ เข้ามาพบเจ้าพ่อและมาสำรวจ แล้วทำรายงานเสนอว่า รัฐบาลควรจะดำเนินการอย่างไรในการจัดตั้งสถาบันการศึกษาที่ต้องการ ที่สุดเมื่อรัฐบาลรับไปดำเนินการ ก็ได้รับความร่วมมือช่วยเหลือจากมูลนิธิฟอร์ดอีกทางหนึ่ง และตั้งสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์นี้ขึ้นได้สำเร็จ เป็นสถาบันการศึกษาชั้นสูง เพื่ออบรมวิชา เศรษฐกิจตลอดจนวิชาการบริหาร สำหรับผู้ที่มีหน้าที่พัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ นับเป็นความสำเร็จที่น่ายินดีอย่างยิ่ง...”

ปัจจุบันสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์มีสถานที่ตั้งหลักของสถาบันอยู่ที่เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ในเนื้อที่ 45 ไร่ โดยเปิดให้มีการเรียนการสอน 11 คณะ 1 วิทยาลัย คือคณะรัฐประศาสนศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ คณะสถิติประยุกต์ คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะภาษาและการสื่อสาร คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ คณะนิติศาสตร์ คณะการจัดการการท่องเที่ยว คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรม การจัดการ คณะบริหารการพัฒนาสิ่งแวดล้อม และวิทยาลัยนานาชาติ นอกจากนี้ ยังได้มีการขยายโอกาสทางการศึกษาออกไปสู่ส่วนภูมิภาคเพื่อเป็นการกระจายความรู้และความร่วมมือสู่ท้องถิ่น โดยสถาบันได้จัดการเรียน การสอนระดับปริญญาโทในส่วนภูมิภาค 4 คณะ คือ คณะรัฐประศาสนศาสตร์ ได้ทำการเปิดสอนนอกที่ตั้ง 6 ศูนย์ คือ จังหวัดนครราชสีมา, จังหวัดอุดรธานี, จังหวัดพิษณุโลก, จังหวัดสุราษฎร์ธานี, จังหวัดสงขลา (หาดใหญ่), จังหวัดชลบุรี คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้ทำการเปิดสอนที่จังหวัดยะลา คณะบริหารการพัฒนา สิ่งแวดล้อม ได้ทำการเปิดสอนที่จังหวัดระยอง และคณะการจัดการการท่องเที่ยว ได้ทำการเปิดสอนที่ จังหวัดภูเก็ต สำหรับหน่วยงานสนับสนุนสถาบัน ประกอบด้วย 5 สำนัก คือ สำนักงานอธิการบดี สำนักวิจัย สำนักสิริพัฒนา สำนักบรรณสารการพัฒนา และสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ



ปรัชญา

“สร้างปัญญา เพื่อการเปลี่ยนแปลง” (WISDOM for Change)



ปณิธาน

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ถือกำเนิดจากพระราชดำริของพระมหากษัตริย์ไทยบรมนาถบพิตร เมื่อครั้งดำรงพระราชอิสริยยศเป็นพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ 9) สถาบันจึงน้อมนำพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว (รัชกาลที่ 9) ซึ่งพระราชทานแก่บัณฑิตทั้งหลายในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรครั้งแรกของสถาบัน เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2513 มาเป็นแนวทางในการปฏิบัติภารกิจ โดยนำความรู้และคุณธรรม มาสร้างปัญญา สร้างจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสังคม ประเทศชาติ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการศึกษา เพื่อยกระดับให้เป็นสถาบันการศึกษาของประเทศ ที่มีศักยภาพพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล

ข้อความตามพระบรมราโชวาท ซึ่งสถาบันน้อมนำมาใช้เป็นปณิธานของสถาบัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

...ท่านทั้งหลายที่สำเร็จการศึกษาจากสถาบันแห่งนี้ เป็นผู้ที่เชื่อได้ว่า มีความรู้ความสามารถสูง จึงเป็นที่หวังของคนไทยทั้งชาติ รวมทั้งของเจ้าฟ้าเจ้านาย ที่จะได้อาศัยความรู้ ความคิด สติปัญญา และความสามารถ ในอันที่จะนำพาประเทศชาติให้ก้าวไปสู่ความมั่นคง และสมบูรณ์พูนสุข ขอให้ท่านรับหน้าที่อันมีเกียรตินี้ด้วยความมั่นใจ ตั้งใจและบริสุทธิ์ใจ แล้วร่วมกันปฏิบัติหน้าที่น้อยใหญ่ให้ลุล่วงไปด้วยความขยันหมั่นเพียรและด้วยความสุจริต เทียงตรง ทั้งต่อตนเองและต่อประชาชน...

วิสัยทัศน์

“สถาบันชั้นนำแห่งชาติที่สร้างผู้นำ
และองค์ความรู้ในระดับสากล เพื่อการเปลี่ยนแปลง”



ความเป็นสถาบัน
อุดมศึกษาชั้นนำ
ด้านการบริหารการ
พัฒนา



ความเป็นสถาบัน
อุดมศึกษาแห่งชาติ



ความเป็นสถาบัน
ที่ได้มาตรฐานสากล



ความเป็นสถาบัน
ที่มุ่งเน้นศาสตร์
ด้านการเปลี่ยนแปลง
และการพัฒนา



ความเป็นสถาบัน
ที่มีความเป็นเลิศใน 3
ภารกิจหลัก คือ
การจัดการเรียนการสอน
งานด้านการวิจัย
และบริการวิชาการ

พันธกิจ

1

สร้างผู้นำที่มีปัญญา
คู่คุณธรรม
เพื่อพัฒนาประเทศ

2

สร้างองค์ความรู้
ศึกษาวิจัย
ด้านการบริหารการพัฒนา

3

สร้างงานบริการวิชาการ
ที่มีคุณค่า
ต่อการพัฒนาประเทศ

4

สร้างเสริมค่านิยม
และจิตสำนึกมุ่งมั่นพัฒนาประเทศ
บนพื้นฐานความเข้มแข็งของ
ศิลปวัฒนธรรมไทย

5

สร้างเสริมการบริหารจัดการ
ตามหลักธรรมาภิบาล
โดยให้คุณค่ากับการพัฒนา
และการมีส่วนร่วม
ของบุคลากร

6

สร้างประโยชน์ให้กับสังคม
เพื่อให้เกิดการพัฒนา
ที่ยั่งยืน

สมรรถนะหลัก

“มีความเป็นเลิศในศาสตร์ด้านการบริหารการพัฒนา
ที่ตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ”

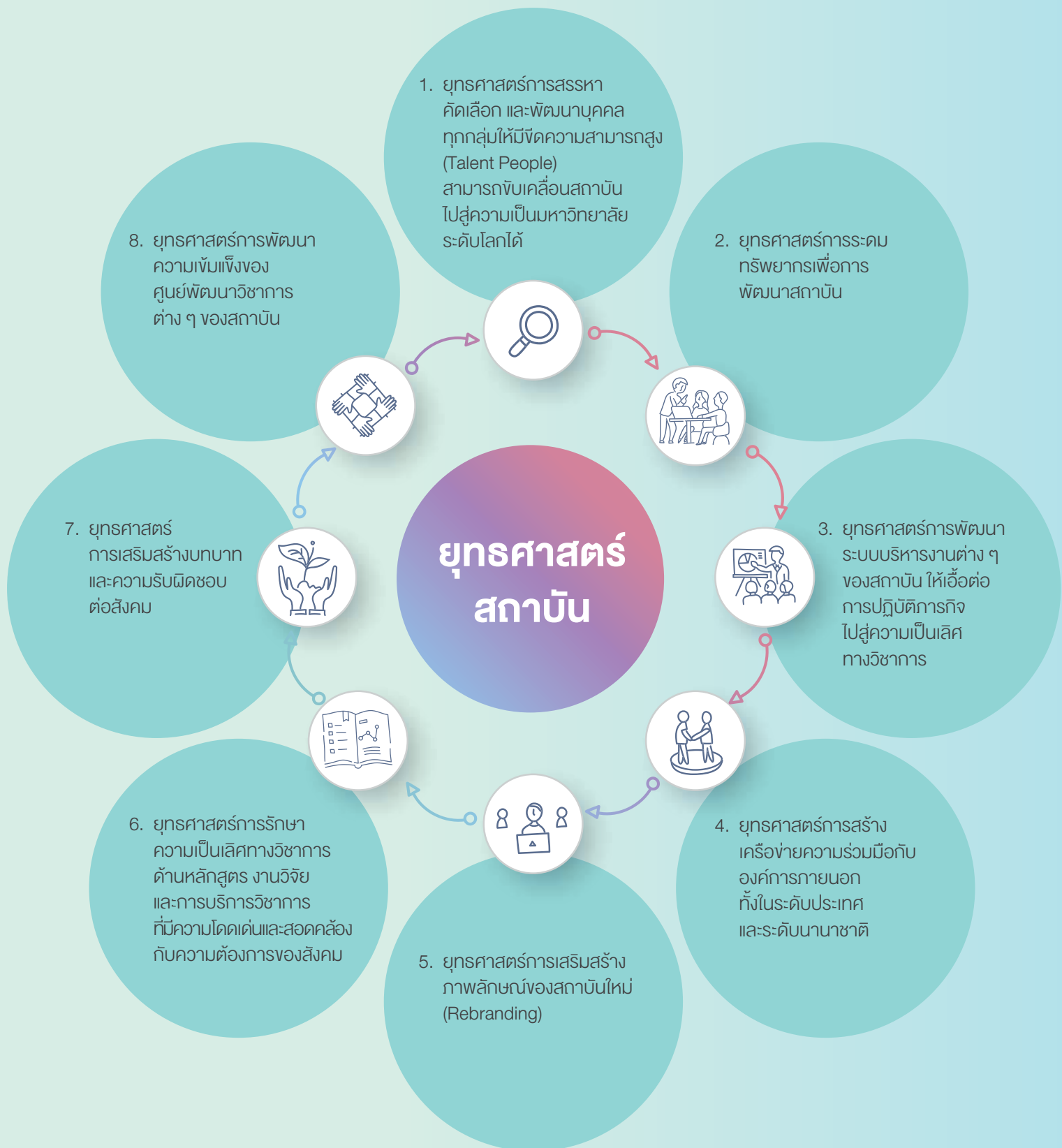


ค่านิยมร่วม

WISDOM เป็นคำย่อมาจากพยัญชนะตัวแรกของค่านิยมร่วม
ของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 6 ค่านิยมร่วม ดังนี้



ยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะยาว 15 ปี
ของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พ.ศ. 2551-2565
ประกอบด้วย 8 ยุทธศาสตร์ ดังนี้



2



การนำองค์กร
อย่างมีวิสัยทัศน์

NIDA: WISDOM for Change

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำด้านการบริหารการพัฒนา โดยมีชื่อเสียงมายาวนานกว่า 52 ปี ทั้งด้านการเรียนการสอน การวิจัยและการบริการวิชาการ ซึ่งเป็นแหล่งความรู้ที่สร้างบุคลากรที่มีชื่อเสียงและความสามารถด้านการบริหารจัดการที่มีบทบาทในการพัฒนาองค์กรภาครัฐ ภาคเอกชนและประชาคมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงบุคลากรที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายในการพัฒนาประเทศ (สถาบันได้ผลิตบัณฑิตออกไปรับใช้สังคมประมาณ 70,000 คน)

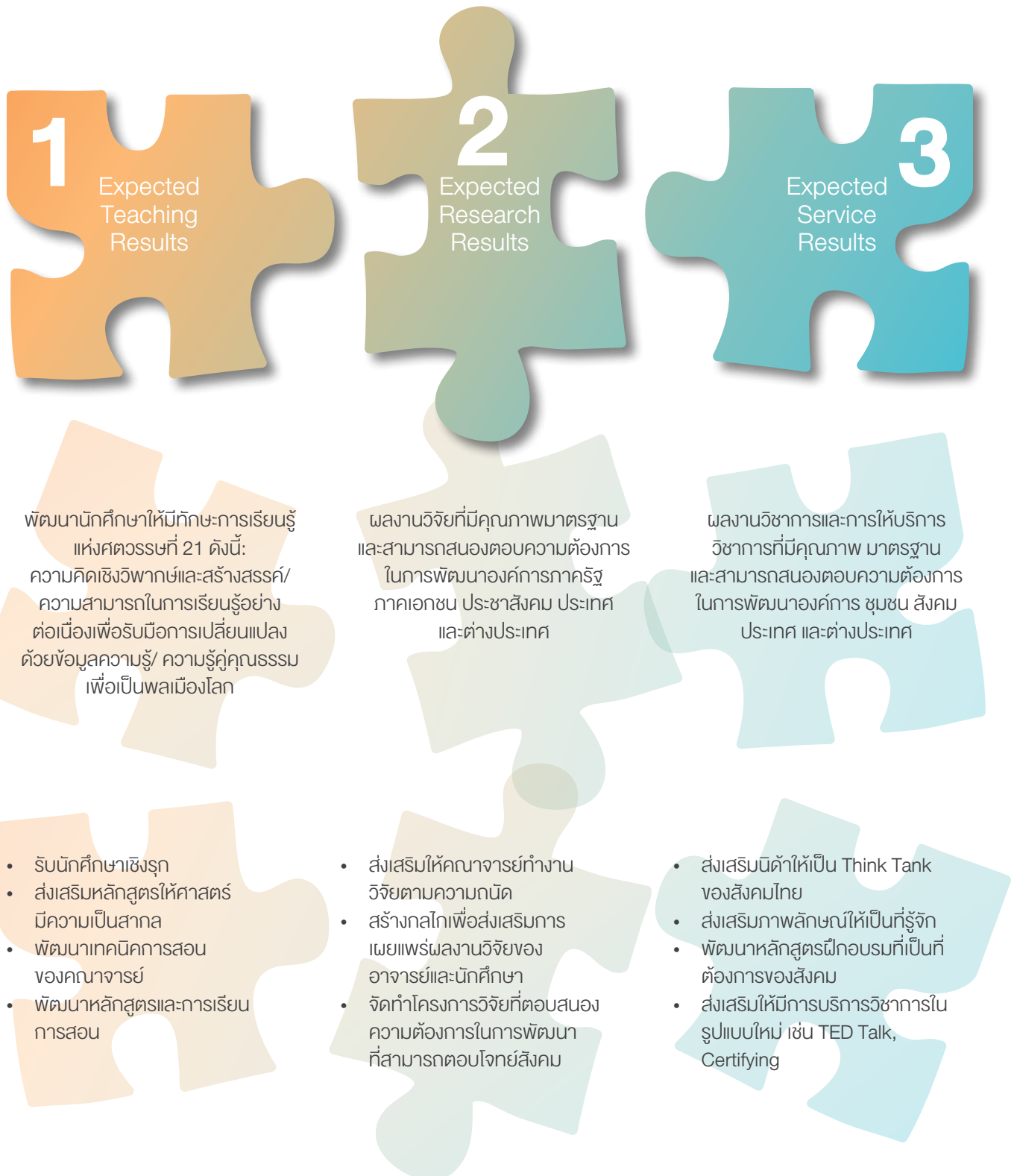
อย่างไรก็ตามสถาบันไม่สามารถยึดติดกับชื่อเสียงที่มีมาตั้งแต่อดีตเพียงอย่างเดียวได้ ต้องมีการปรับตัวภายใต้บริบทที่มีปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะสังคมไทยเรากำลังก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) ซึ่งส่งผลให้มีจำนวนประชากรในวัยเรียนลดลง อีกทั้งปัญหาการเปลี่ยนบริบททางสังคมที่กำลังก้าวเข้าสู่สังคมดิจิทัล (Digital Society) ส่งผลให้รูปแบบการเรียนรู้และการบริหารสถาบันแตกต่างไปจากแบบเดิม มีการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นระหว่างสถาบันอุดมศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงสถาบันต้องเตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

ดังนั้น ผู้บริหารสถาบันจึงได้ให้ความสำคัญในการทบทวนบริบทของสถาบัน ในการกำหนดเป้าหมายยุทธศาสตร์และมาตรการในอนาคตของสถาบัน เพื่อนำพาสถาบันไปสู่เป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน โดยที่ประชุมสภาสถาบันได้มีมติให้สถาบันจัดตั้ง NIDA Transformation Committee เพื่อศึกษาข้อมูลและเสนอแนะทิศทางนโยบายและแนวทางในการปรับตัวของสถาบัน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่าง ๆ รวมไปถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการคณะทำงาน หรือบุคลากรของสถาบัน เพื่อทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย และจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางในการปรับตัวของสถาบันเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในปี พ.ศ. 2562 นี้

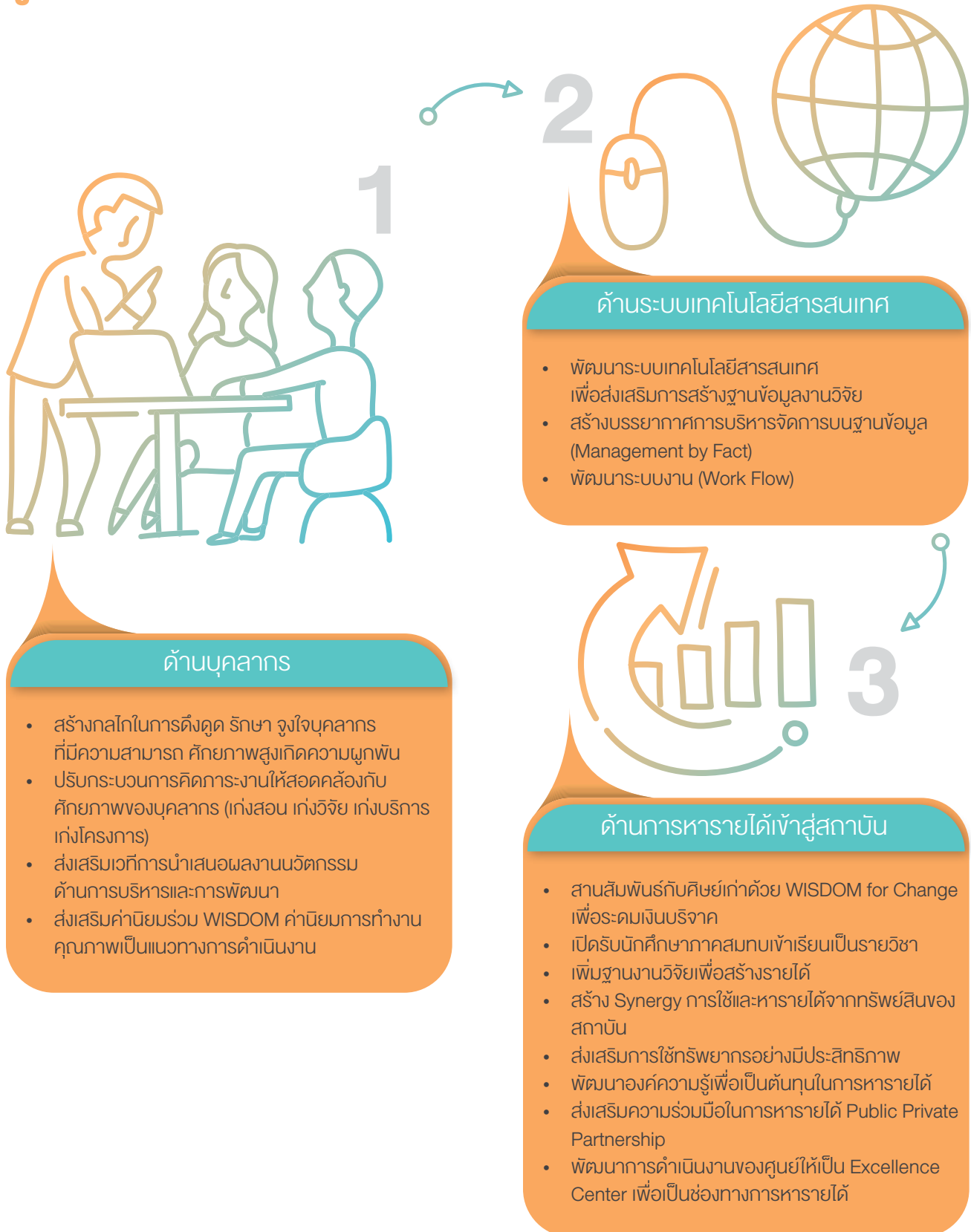


งานสัมมนาผู้บริหารสถาบัน ประจำปี 2561 ภายใต้หัวข้อ "Transformation NIDA" พร้อมการบรรยาย เรื่อง "การปรับตัวของอุดมศึกษาในอนาคต และแนวทางข้อเสนอแนะจากการศึกษาและการประชุมของกรรมการ อนุกรรมการ NIDA Transformation" เพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับตัวและรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เมื่อวันที่ 21 - 22 กรกฎาคม 2561

การรักษาความเป็นเลิศทางวิชาการ ด้านหลักสูตร งานวิจัย และการบริการวิชาการ



การพัฒนากระบวนการบริหารงานของสถาบัน สู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ



3



การดำเนินการกิจ
ของสถาบัน

ด้านการศึกษา

หลักสูตรการเรียนการสอน

สถาบันมีการจัดการเรียนการสอนโดยเน้นศาสตร์ด้านการบริหารและการพัฒนา ปัจจุบันมี 11 คณะ 1 วิทยาลัย ได้แก่ คณะรัฐประศาสนศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ คณะสถิติประยุกต์ คณะพัฒนาลังคมและสิ่งแวดล้อม คณะภาษาและการสื่อสาร คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ คณะนิติศาสตร์ คณะการจัดการการท่องเที่ยว คณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ คณะบริหารการพัฒนาลังแวดล้อม และวิทยาลัยนานาชาติ

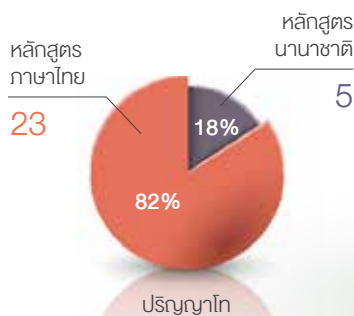
ในปีการศึกษา 2561 มีหลักสูตรที่เปิดสอนทั้งสิ้น 45 หลักสูตร เป็นหลักสูตรปริญญาเอก 17 หลักสูตร และหลักสูตรปริญญาโท 28 หลักสูตร

มีการจัดการเรียนการสอนทั้งแบบเต็มเวลา “ภาคปกติ” นอกเวลาราชการ “ภาคพิเศษ” ทุกหลักสูตรได้ดำเนินการตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ โดยแต่ละคณะมีคณะกรรมการบริหารหลักสูตร ผู้อำนวยการหลักสูตร และอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร ดำเนินการและกำกับดูแลประเมินผลหลักสูตรทุกหลักสูตร เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดทั้งนี้ทุกหลักสูตรได้ผ่านเกณฑ์การรับรองหลักสูตรจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ซึ่งถือเป็นมาตรฐานระดับชาติ

หลักสูตร

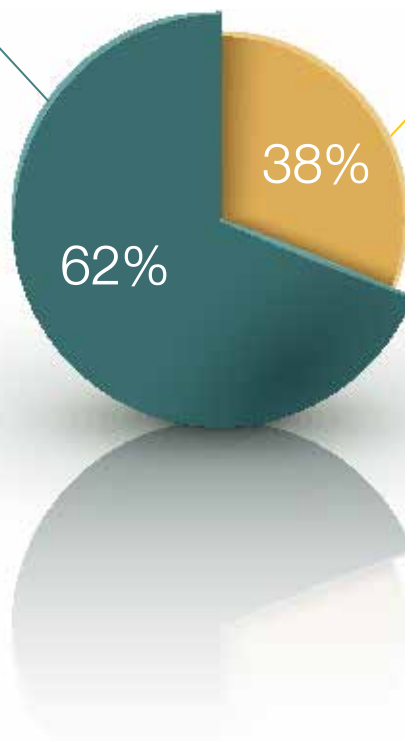
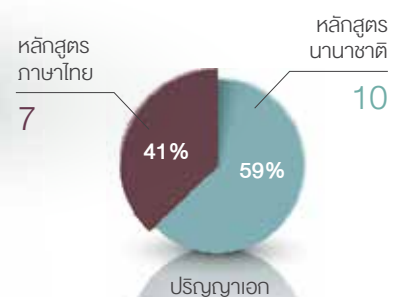
หลักสูตรปริญญาโท

28



หลักสูตรปริญญาเอก

17



การพัฒนาคุณภาพการศึกษา

สถาบันได้มุ่งเน้นในการสร้างองค์ความรู้และสร้างบัณฑิตที่มีความรู้ มีคุณธรรม เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ สร้างขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล จากการขับเคลื่อนนโยบายที่มุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพหลักสูตรการเรียนการสอน เพื่อเข้าสู่การรับรอง

มาตรฐานสากล ในปี พ.ศ. 2561 มีหลักสูตรที่ได้รับรองมาตรฐานสากล 10 หลักสูตร และยังมีหน่วยงานสนับสนุน 4 หน่วยงานที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001 : 2015 Quality Management



Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB)

1

Doctor of Philosophy Program in Business Administration (International Program)

2

Master of Business Administration Program

3

Master of Business Administration Program (International Program)

4

Master of Science Program in Financial Investment and Risk Management (International Program)



Tourism Education Quality (TedQual)

1

Doctor of Philosophy Program in Integrated Tourism Management

2

Master of Arts Program in Integrated Tourism Management



ASEAN University Network - Quality Assurance (AUN-QA)

1

Doctor of Philosophy Program in Human Resource and Organization Development (International Program)

2

Master of Economics Program in Economics and Management

3

Master of Science Program in Logistics Management

4

Master of Science Program in Information Technology Management



International Organization for Standardization (ISO9001:2015 Quality Management)

1

Research Center (สำนักวิจัย)

2

Information Technology Center
(สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ)

3

Human Resource Management Division
(กองบริหารทรัพยากรบุคคล)

4

Educational Service Division
(กองบริการการศึกษา)

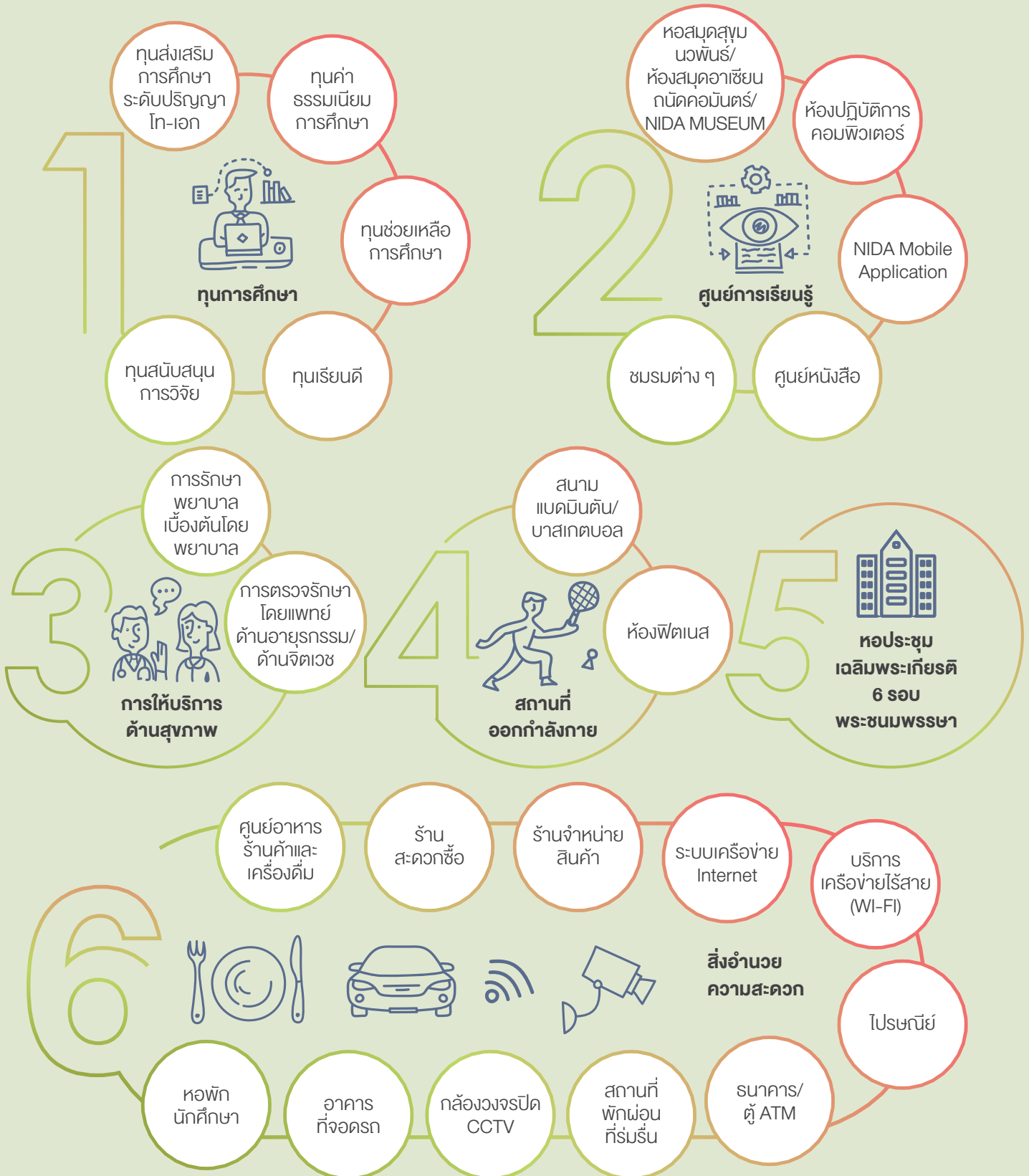


▶ ตรวจประเมิน AUN-QA เมื่อวันที่ 24-26 เมษายน 2561



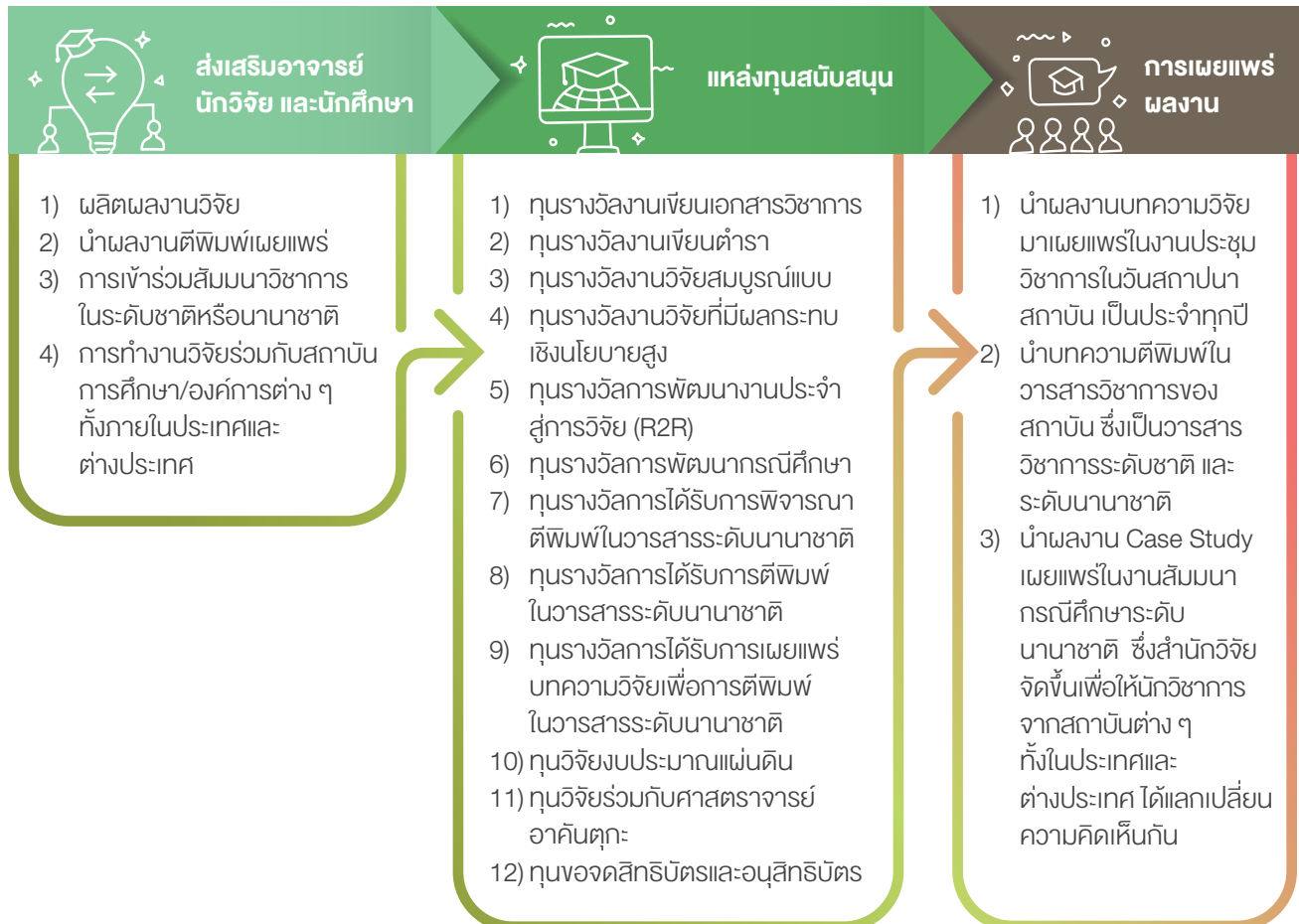
คณะ/ สำนัก/ กอง ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล

ปัจจัยสนับสนุนการศึกษา



ด้านการวิจัยและการบริการวิชาการสู่สังคม

ส่งเสริมการวิจัยและการเผยแพร่ผลงานวิจัย



ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คณะ/สำนัก ได้จัดงานประชุมวิชาการระดับนานาชาติ โดยมีหัวข้อเรื่องที่น่าสนใจ ดังนี้

- 1) The First International Workshop on Entrepreneurship in Electronic and Mobile Business (IWEMB 2017) จัดโดยวิทยาลัยนานาชาติ
- 2) ICLC 2017 The 8th International Conference on Language and Communication "Reclaiming Language Communication and Culture for a Sustainable Society" จัดโดยคณะภาษาและการสื่อสาร
- 3) NIDA International Business Conference 2018 ครั้งที่ 3 "การรับมือกับความพลิกผัน" หรือ "Dealing with Disruption" จัดโดยคณะบริหารธุรกิจ
- 4) NIDA International Conference for Case Studies on Development Administration 2018 (ICCS 2018) จัดโดยสำนักวิจัย
- 5) Call for Papers GSPA NIDA 2018 International Conference Theme: Public Administration in an Era of Change and Transformation จัดโดยคณะรัฐประศาสนศาสตร์
- 6) Assessment of Research Performance at South East Asian University จัดโดยวิทยาลัยนานาชาติ

ส่งเสริมการบริการวิชาการ เพื่อสร้างคุณค่าสู่สังคม

ศูนย์บริการวิชาการ

เป็นศูนย์บริการทางวิชาการ ในสถาบันการศึกษาแห่งแรกของประเทศไทย ที่เป็นศูนย์กลางของการให้บริการด้านวิชาการ และรับเป็นที่ปรึกษาบริหารโครงการสำคัญแก่หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ เอกชน และองค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงโครงการสำคัญระดับประเทศมาอย่างยาวนาน

ความเชี่ยวชาญงานบริการวิชาการ

- การเมือง/การปกครอง/นโยบายสาธารณะ
- การพัฒนาองค์กร
- การพัฒนาสังคมโดยรวม/สาธารณสุข
- การสื่อสาร/นิเทศศาสตร์/ภาษา
- การท่องเที่ยว/กีฬา
- กฎหมาย
- สิ่งแวดล้อม
- การเงิน/การบัญชี
- การตลาด
- การบริหารธุรกิจ/การจัดการทั่วไปทางธุรกิจ
- คอมพิวเตอร์/เทคโนโลยีสารสนเทศ
- ทรัพยากรมนุษย์
- สถิติ
- เศรษฐศาสตร์
- อื่น ๆ

บริการที่ปรึกษา

บริการงานวิจัย

บริการอื่น ๆ

สำนักสรีพัฒนา

เป็นศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศด้านการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้ให้แก่ นักบริหาร นักวิชาการ หรือผู้ที่ต้องการพัฒนาทักษะขั้นสูงเฉพาะทาง ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ องค์กรเอกชน และองค์กรระหว่างประเทศ

ประเภทหลักสูตรฝึกอบรม

- ฝึกอบรมเฉพาะหน่วยงาน (In-house Training)
- ฝึกอบรมแก่บุคคลทั่วไป (Public Training)
- ฝึกอบรมเฉพาะทาง (Specialized Training)
- ฝึกอบรมนานาชาติ (International Training)
- บริการวิชาการแก่สังคม (Public Academic Training Service)

สำนักวิจัย

สำนักวิจัยเป็นหน่วยงานที่ส่งเสริมสนับสนุนให้คณาจารย์ นักวิชาการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย และเผยแพร่ผลงานสู่การนำไปใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ยังมีศูนย์วิจัย 12 ศูนย์ ภายใต้กองงานวิจัย เพื่อขับเคลื่อนให้งานวิจัยมีเป้าหมายที่ชัดเจน ยกระดับมาตรฐานงานวิจัย เน้นประเด็นสำคัญระดับประเทศมากขึ้น

ภารกิจหลัก

- การผลิตผลงานวิจัยทางด้านพัฒนบริหารศาสตร์
- การประสานงานส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยทั้งภายในและภายนอกสถาบัน
- การบริการวิชาการ การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผลงานวิจัย และงานวิชาการอื่นที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำวารสารทางวิชาการของสถาบัน รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนการจัดทำวารสารภายในสถาบัน
- เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการกองทุนวิจัยของสถาบัน
- ปฏิบัติภารกิจตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย

ศูนย์สำรวจความคิดเห็น “นิคดาโพล”

(ถูกต้อง เทียงตรง ด้วยคุณภาพ ตามหลักวิชาการ)

เป็นโพลสำนักแรกของประเทศไทย มีชื่อว่า “นิคดาโพล” และเป็นศูนย์กลางการศึกษาวิจัยเชิงสำรวจของสถาบัน ตลอดจนให้บริการเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน ในการจัดทำสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับโพลสาธารณะ (Public Poll) และ ธุรกิจโพล (Business Poll) โดยมีความเป็นอิสระในการดำเนินการ

ประเภทการสำรวจ

- การสำรวจความพึงพอใจ
- การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม
- Mystery Shopper
- การวิจัยตลาด
- การทำโพล/การทำประชามติ
- การสนทนากลุ่ม (Focus Group)

จัดทำ MOU ร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ

- บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)
- สภาธุรกิจตลาดทุนไทย (FETCO)
- สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- บริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ
- สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา

ตัวอย่างผลงานที่ผ่านมา

- CEO Survey ทิศทางเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ปี 2561
- ความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานตรวจสอบรัฐบาล คสช. ของ ป.ป.ช.
- บัตรสวัสดิการแห่งรัฐกับการกระตุ้นเศรษฐกิจไทย
- ทิวทัศน์เหรียญต่อภาพลักษณ์การท่องเที่ยวไทย
- ฯลฯ

ศูนย์สารสนเทศประโยชน์และประชาสังคม

เป็นศูนย์ศึกษาและพัฒนาองค์ความรู้ด้านกิจกรรมสาธารณประโยชน์และประชาสังคมอย่างเป็นระบบ ตลอดจนเผยแพร่และรณรงค์ให้สังคมไทยเป็นประชาสังคมที่เข้มแข็ง โดยมีการกิจหลักดังนี้

- 1) เป็นศูนย์ข้อมูลทางกิจกรรมสาธารณประโยชน์และประชาสังคม
- 2) ประสานกิจกรรมและโครงการด้านกิจกรรมสาธารณประโยชน์และประชาสังคมในประเทศและต่างประเทศ
- 3) บริการวิชาการ เช่น การฝึกอบรม การจัดสัมมนา การประชุม การให้คำแนะนำปรึกษาแก่ภาคประชาสังคมสนับสนุนและประสานงานการดำเนินงานประชาสังคม
- 4) ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าใจ สนับสนุน และมีส่วนร่วมในกิจกรรมสาธารณประโยชน์และประชาสังคม

ความร่วมมือ 3 องค์กร

- ศูนย์สารสนเทศประโยชน์และประชาสังคม
- องค์กรเพื่อความโปร่งใสในประเทศไทย
- กรุงเทพมหานคร

กิจกรรมที่ดำเนินการ

จัดทำโครงการโรงเรียนสืงาวหลักสูตร “โตไปไม่โกง” เพื่อปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมให้นักเรียน โดยเน้นที่ตัวผู้เรียนเป็นสำคัญ เริ่มดำเนินการโครงการดังนี้

- 1) ปี พ.ศ. 2553 จัดทำหลักสูตรและอบรมครูผู้สอน ในระดับชั้นอนุบาล 1-ชั้นประถมศึกษาปีที่ 3
- 2) ปี พ.ศ. 2554 ขยายขอบเขตของเนื้อหาหลักสูตรให้ครอบคลุมระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 4-6
- 3) ปี พ.ศ. 2555 ออกแบบเนื้อหาหลักสูตรสำหรับระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-3
- 4) ปี พ.ศ. 2556 ผลิตหลักสูตรระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4-6
- 5) ปี พ.ศ. 2557 อบรมครูผู้สอน ตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาลถึงมัธยมปลาย

การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์การภายนอก ในระดับชาติและนานาชาติ

สถาบันได้ทำความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำทั่วโลก ไม่ว่าจะเป็นด้านการแลกเปลี่ยนนักศึกษา คณาจารย์ และนักวิจัย การเข้าร่วมประชุมและร่วมเสวนาในการประชุมวิชาการ เพื่อวัตถุประสงค์ในเชิงการศึกษาและวิจัย โดยจัดทำความร่วมมือทางด้านการพัฒนาหลักสูตรร่วมกัน

ความร่วมมือทางด้านการศึกษาดูงานและฝึกอบรม เพื่อเป็นการเปิดโลกทัศน์ของสถาบันคู่ความร่วมมือ และเป็นโอกาสในการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ใหม่ ๆ ระหว่างบุคลากรของสถาบันกับบุคลากรจากสถาบันอื่น ๆ ทั่วโลก

การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางด้านวิชาการกับสถาบันการศึกษาต่างประเทศ



คณะบริหารธุรกิจ ได้ทำข้อตกลง Double Degree กับทาง Kelley School of Business ที่ Indiana University เมือง Bloomington รัฐ Indiana โดย Kelly School of Business เป็นคณะบริหารธุรกิจอยู่ในกลุ่ม Top 20 ของสหรัฐอเมริกา และอันดับหนึ่งด้าน Online Degree นักศึกษาหลักสูตร MBA นิคม หลังจากเรียนไปแล้ว 15 หน่วยกิตสามารถสมัครปริญญาโท (MS) อีกหนึ่งใบจาก Kelly School of Business



คณะสถิติประยุกต์ ได้ทำข้อตกลง Double Degree กับทาง University of Hull ประเทศอังกฤษ เป็นหลักสูตรการจัดการโลจิสติกส์ โดยเริ่มการเรียนการสอนปีการศึกษา 2561

นอกจากนี้คณาจารย์ของคณะต่างๆ ยังได้ทำโครงการวิจัยร่วมกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ หรือเสนอผลงานวิจัยอาทิ

- 1) คณะรัฐประศาสนศาสตร์ ร่วมกับ School of Government Victoria University of Wellington New Zealand จัดทำโครงการวิจัย “E-Government 4.0 in Thailand: The Role of Central Agencies”
- 2) คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ร่วมกับ Institute of Earth Environment, Chinese Academy of Science (IEECAS) จัดทำโครงการ “Distribution and characteristics of black carbon from biomass burning in the middle and low-latitude Asian

and its impact on regional climate and monsoon precipitation” และเสนอผลงานวิจัยเรื่อง Spatial and Temporal Distribution of Carbonaceous Substances and Water Soluble Ionics Species (WSIS) in PM2.5 Collected at Chiang-Mai, Bangkok, and Phuket, Thailand ณ นครซีอาน สาธารณรัฐประชาชนจีน

- 3) วิทยาลัยนานาชาติ ร่วมกับ European Universities and Asian Universities จัดทำโครงการ “REPESEA Assessing and Improving Research Performance at South East Asian Universities”

การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางด้านวิชาการกับสถาบันการศึกษา และองค์กรต่าง ๆ ภายในประเทศ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันได้จัดพิธีลงนาม
ในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางด้านวิชาการกับสถาบัน
การศึกษาและองค์กรต่าง ๆ ภายในประเทศ อาทิ

- 1) คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว และ Pacific Asia Travel Association (PATA) Thailand Chapter ร่วมมือทางด้านการพัฒนาวิชาการและกลยุทธ์ด้านการท่องเที่ยว
- 2) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (ป.ป.ส.) ร่วมมือทางด้านการพัฒนางานวิจัยและองค์ความรู้ด้านยาเสพติด
- 3) คณะกรรมการจัดการการท่องเที่ยว และกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ร่วมมือทางด้านการพัฒนาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวจัดทำนโยบายพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน นำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ

- 4) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ร่วมกับ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมเปิดตัวโครงการ “ภารกิจพิชิตสูง” โดยได้รับเกียรติจาก คณะผู้บริหารสถาบัน พร้อมด้วยผู้แทนจาก บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมพิธีเปิดโครงการ
- 5) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ และเครือข่ายมหาวิทยาลัยยั่งยืนแห่งประเทศไทย จำนวน 22 สถาบัน ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงเรื่องการผลิตขยะพลาสติกในร้านสะดวกซื้อ ในมหาวิทยาลัยทุกแห่ง กับ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ณ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 6) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ) ร่วมกับ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (หลักสูตรควบปริญญาตรี-ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมการเงิน)



การสร้างเครือข่ายกับศิษย์เก่า



สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เมื่อครั้งดำรงพระราชอิสริยยศเป็น สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี พระราชทานพระราชวโรกาสให้ผู้บริหารสถาบัน นายกสมาคมศิษย์เก่า สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์พร้อมคณะกรรมการออกสำนักงานกาชาด เข้าเฝ้าทูลละอองพระบาท ทูลเกล้าฯ ถวายเงินรายได้จากการออกสำนักงานกาชาด เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560

การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับศิษย์เก่า เป็นการเสริมสร้างศักยภาพสมาคมศิษย์เก่าทั้งของคณะและสถาบันให้เป็น กลไกสำคัญในการพัฒนาสถาบันและการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรภายนอก โดยสมาคมนักศึกษาเก่าสถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์ได้มีการส่งเสริมจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อคณะ สถาบัน และสังคม อย่างต่อเนื่อง



คณะบริหารธุรกิจ ร่วมกับ สมาคมศิษย์เก่า คณะบริหารธุรกิจ จัดสัมมนาวิชาการ NIDA Business School Alumni Seminar 2018 เรื่อง "Drucker Philosophy on Management" โดย Uichol Kim, Ph.D., Professor Business School, Inha University



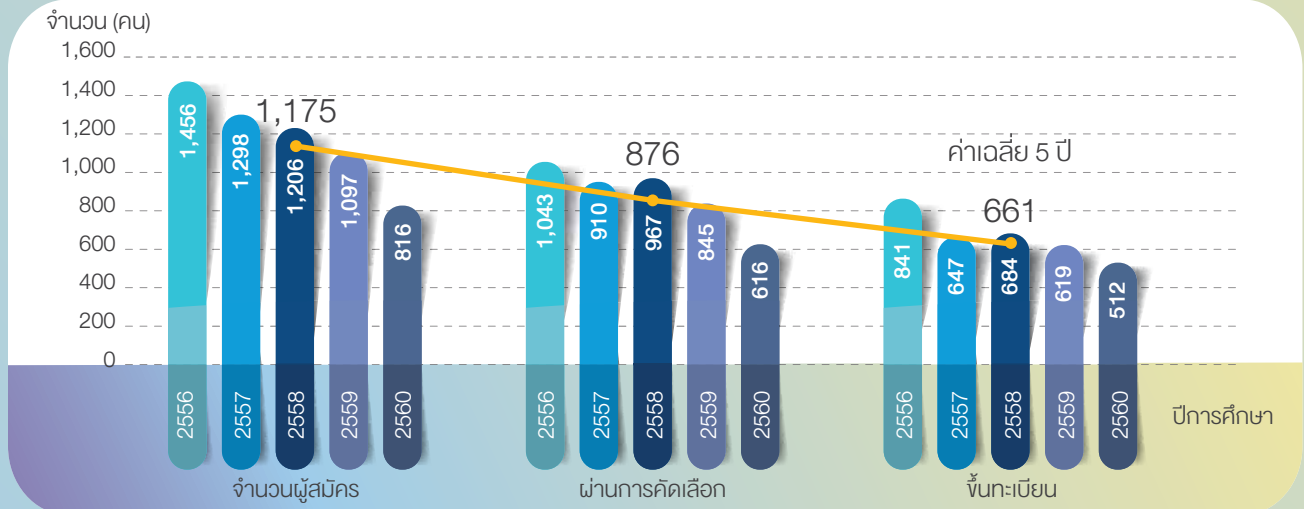
สมาคมนักศึกษาเก่า สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์จัดงานแข่งขันกอล์ฟ การกุศลซึ่งด้วยพระราชทานสมเด็จพระกนิษฐา ธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เมื่อครั้งดำรงพระราชอิสริยยศ เป็นสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

4

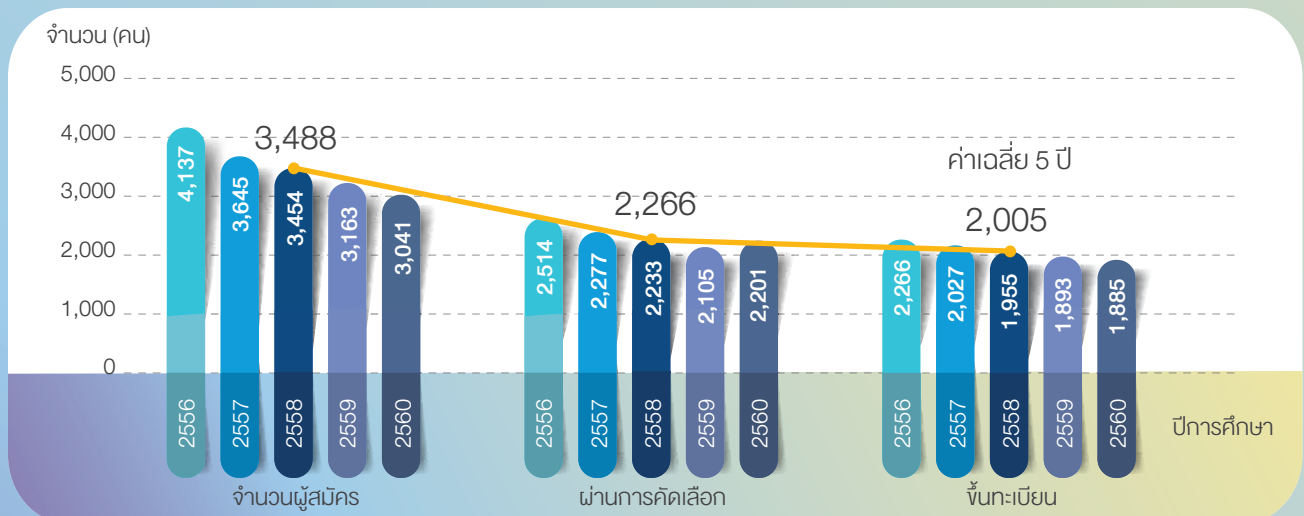
ผลลัพธ์ของสถาบัน

ด้านการศึกษา

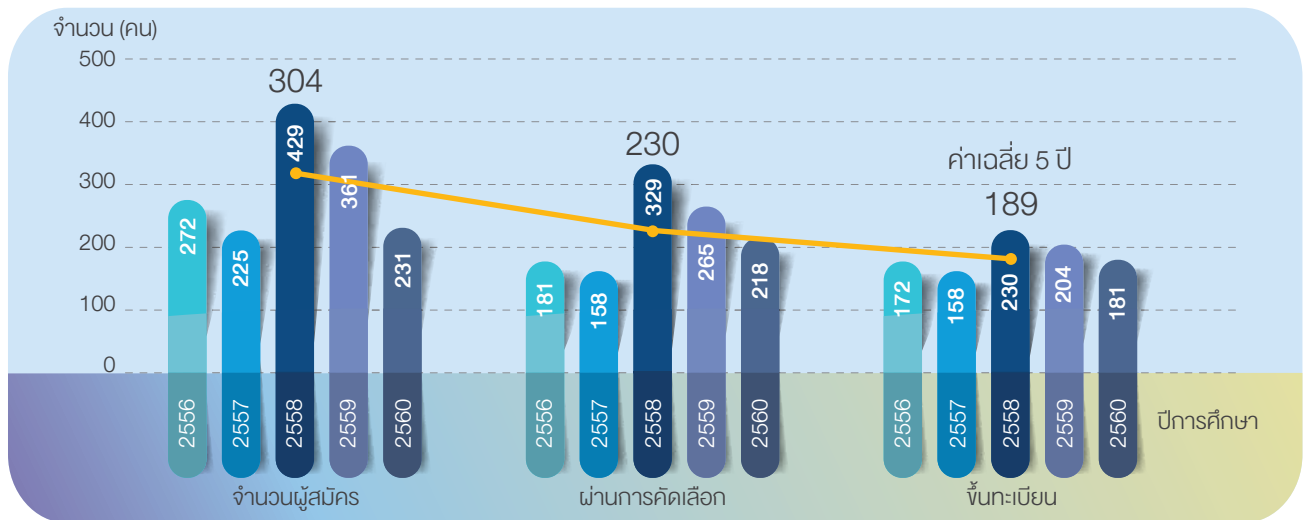
จำนวนผู้สมัคร ผ่านการคัดเลือก และขึ้นทะเบียน ระดับปริญญาโท ภาคปกติ



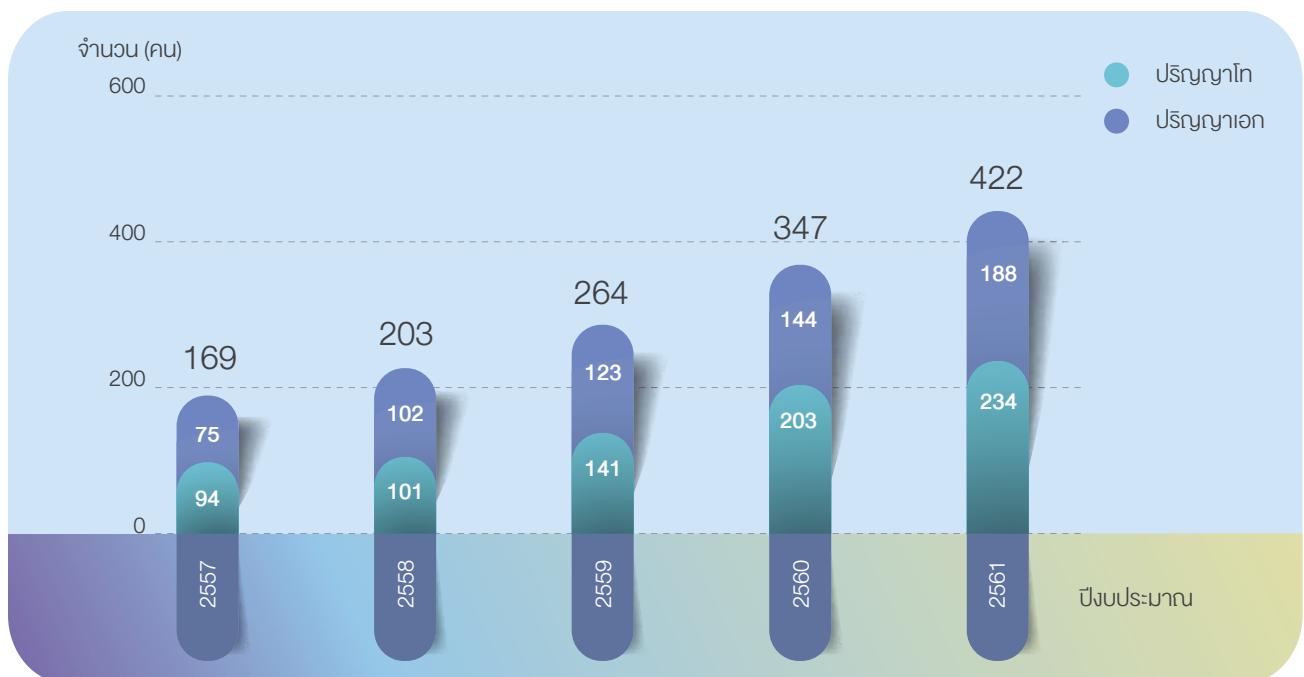
จำนวนผู้สมัคร ผ่านการคัดเลือก และขึ้นทะเบียน ระดับปริญญาโท ภาคพิเศษ



จำนวนผู้สมัคร ผ่านการคัดเลือก และขึ้นทะเบียน ระดับปริญญาเอก



จำนวนนักศึกษาต่างชาติ (คงอยู่)



การดำเนินงานของบัณฑิต ประจำปีการศึกษา 2560



จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาทั้งหมด 2,372 คน

- ระดับปริญญาโท ภาคปกติ 580 คน
- ระดับปริญญาโท ภาคพิเศษ 1,716 คน
- ระดับปริญญาเอก 76 คน



ร้อยละการได้งานทำของบัณฑิต

- ระดับปริญญาโท ภาคปกติ ร้อยละ 72.16
- ระดับปริญญาโท ภาคพิเศษ ร้อยละ 98.81
- ระดับปริญญาเอก ร้อยละ 100.00



เงินเดือนเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิต

- ระดับปริญญาโท ภาคปกติ 37,305 บาท
- ระดับปริญญาโท ภาคพิเศษ 42,721 บาท
- ระดับปริญญาเอก 48,816 บาท



ร้อยละการได้งานทำตรงสาขา

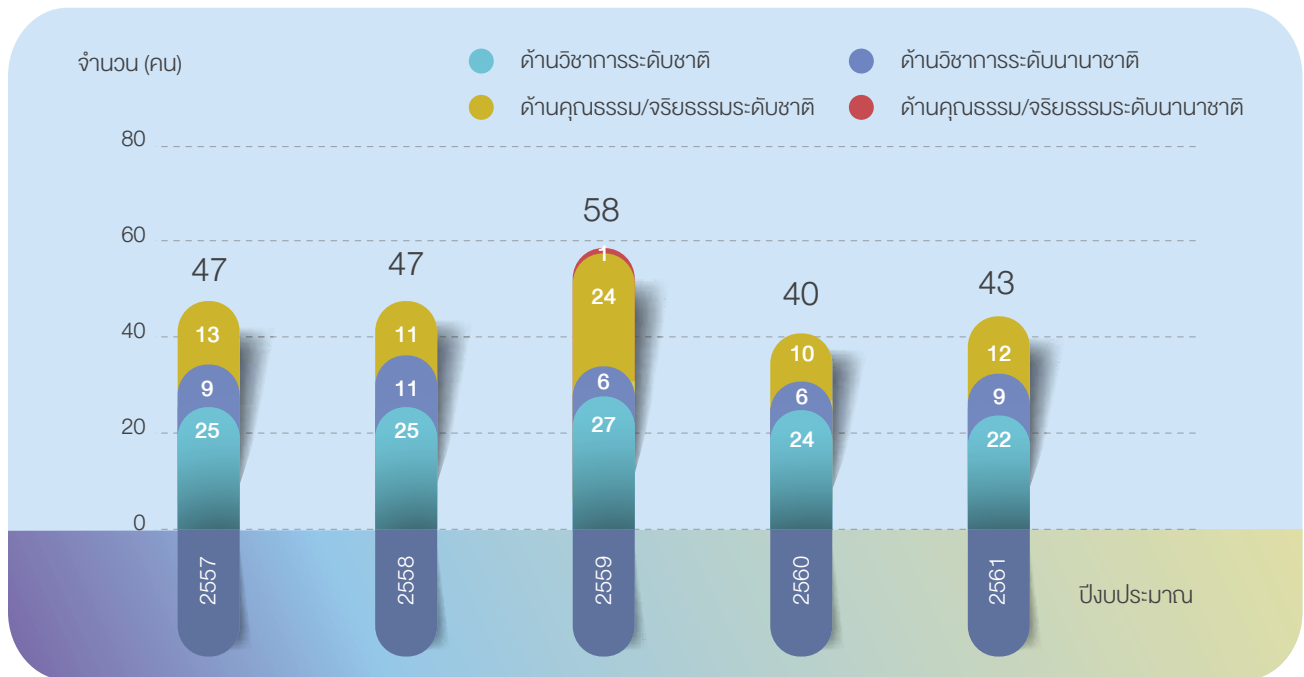
- ระดับปริญญาโท ภาคปกติ ร้อยละ 83.94
- ระดับปริญญาโท ภาคพิเศษ ร้อยละ 90.14
- ระดับปริญญาเอก ร้อยละ 97.01



ระดับความพึงพอใจของบัณฑิต ที่มีต่อการจัดการเรียนการสอน คะแนนเต็ม 5 คะแนน

- ด้านเนื้อหาของหลักสูตร คะแนนเฉลี่ย 4.22 คะแนน
- ด้านอาจารย์ผู้สอนของหลักสูตร คะแนนเฉลี่ย 4.33 คะแนน
- ด้านอุปกรณ์สิ่งอำนวยความสะดวกในการเรียนการสอน
คะแนนเฉลี่ย 3.61 คะแนน

รางวัลที่นักศึกษาและศิษย์เก่าได้รับ



▶ นักศึกษาที่ได้รับทุนไปศึกษา
ต่อต่างประเทศ



▶ พิธีมอบรางวัลด้านตลาดทุน
โครงการสนับสนุนทุนวิจัย
ระดับบัณฑิตศึกษา ประจำปี 2560

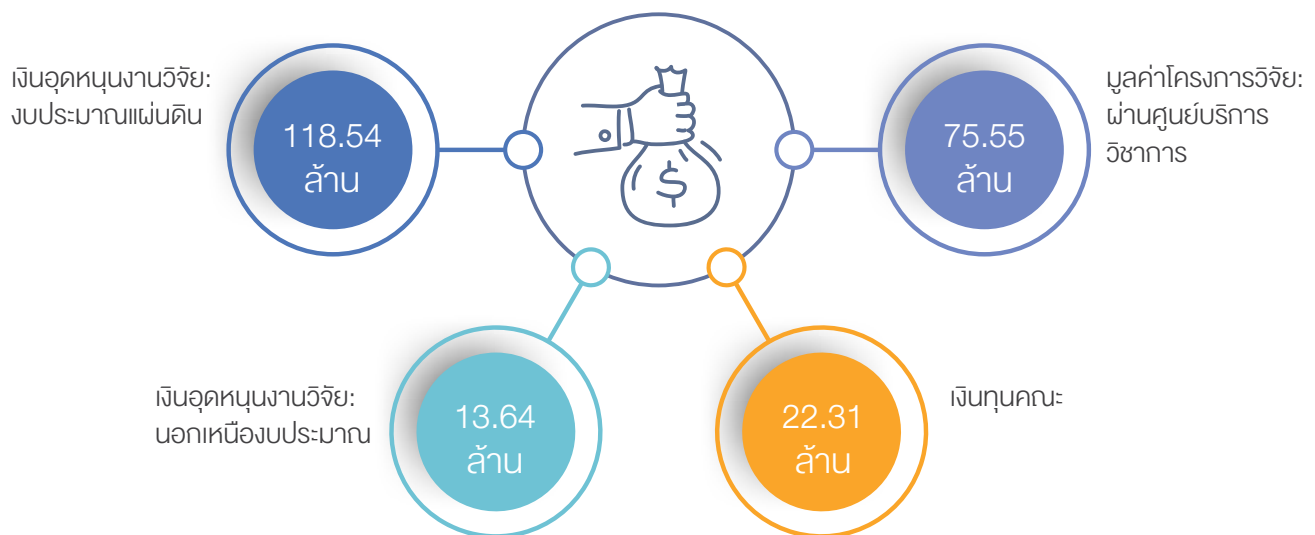


▶ พิธีมอบใบประกาศเกียรติคุณ
เป็นข้าราชการตำรวจที่มีผลงาน
ในด้านการป้องกันยาเสพติดดีเด่น
และรางวัลผู้บริหารแห่งปี 2561

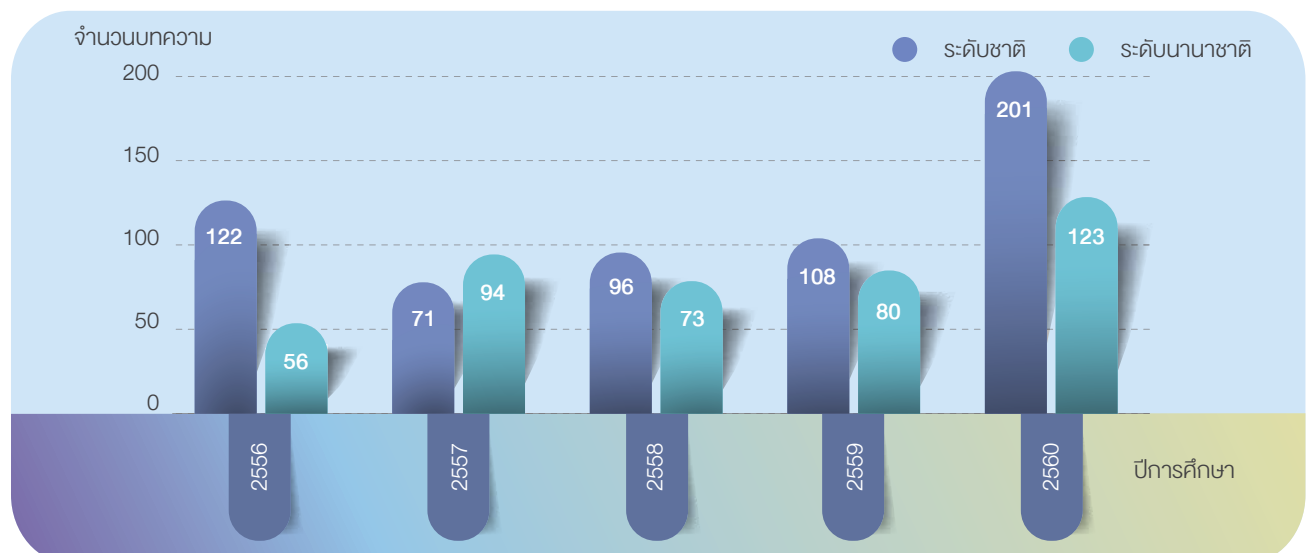
ด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันมีงบประมาณด้านการวิจัยจากแหล่งทุนต่าง ๆ เฉลี่ยปีละ 230 ล้านบาท มีโครงการวิจัยเฉลี่ยปีละ 650 โครงการ มีบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ จำนวน 123 บทความ

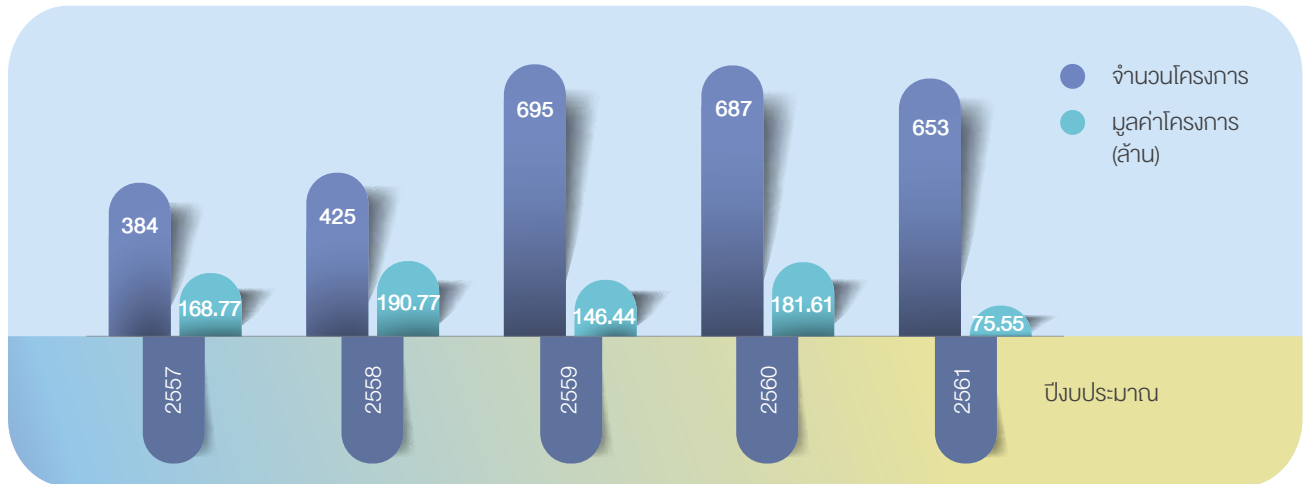
แหล่งทุนสนับสนุนงานวิจัย ปีงบประมาณ 2561



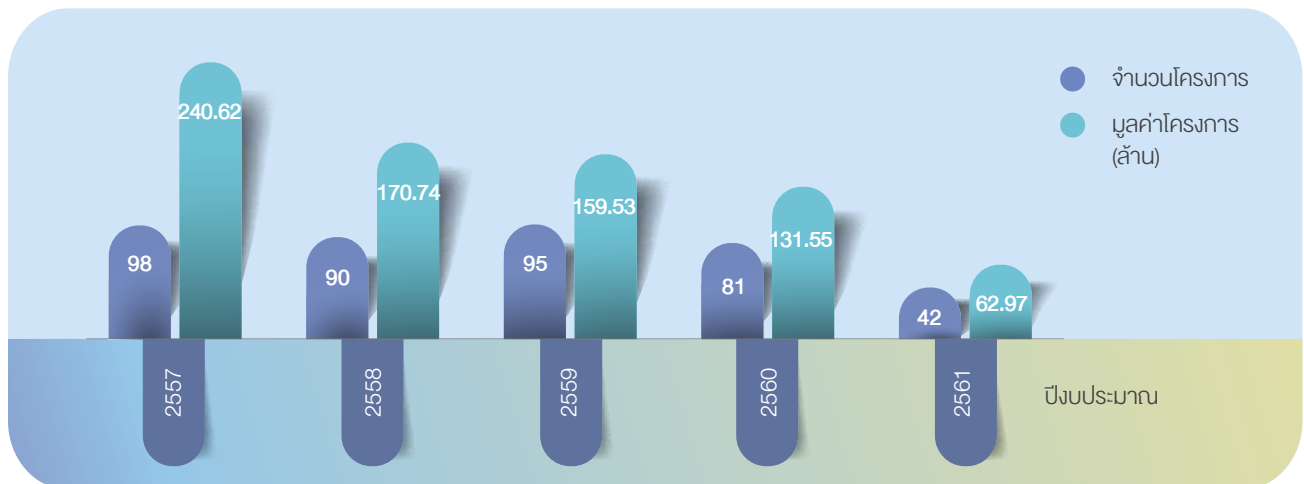
จำนวนบทความวิจัย/ บทความวิชาการที่ได้รับการตีพิมพ์ ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ



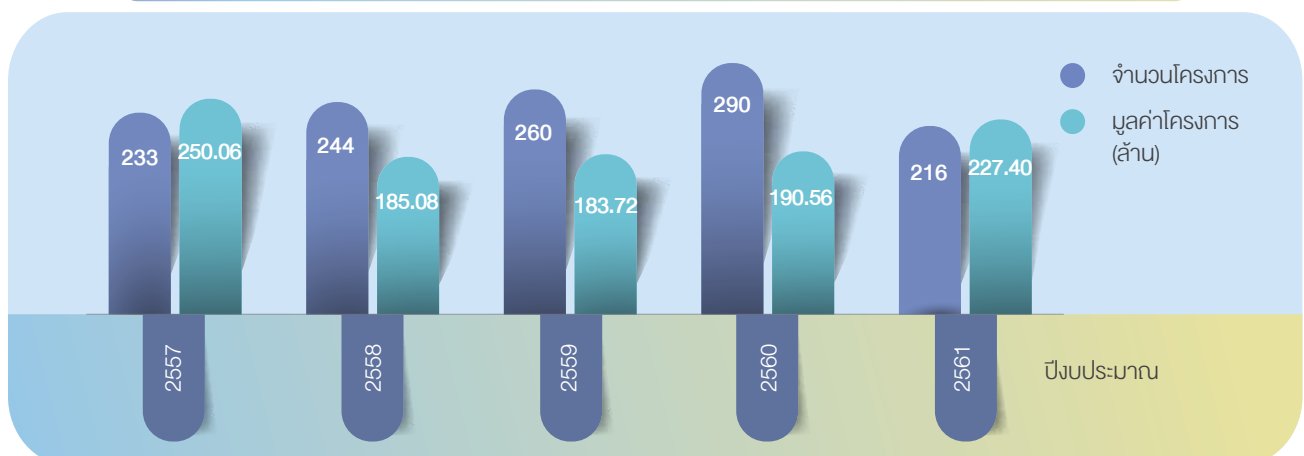
จำนวนโครงการและมูลค่าโครงการวิจัย (ผ่านศูนย์บริการวิชาการ)



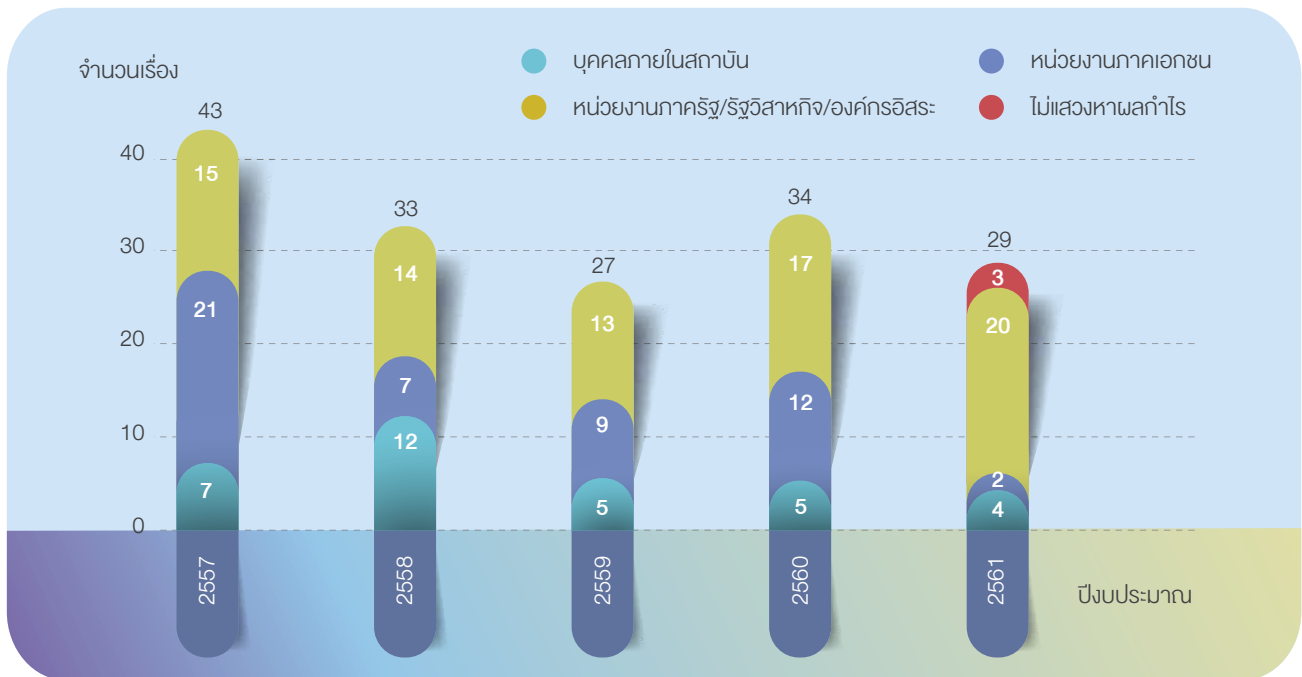
จำนวนโครงการและมูลค่าโครงการงานที่ปรึกษา (ผ่านศูนย์บริการวิชาการ)



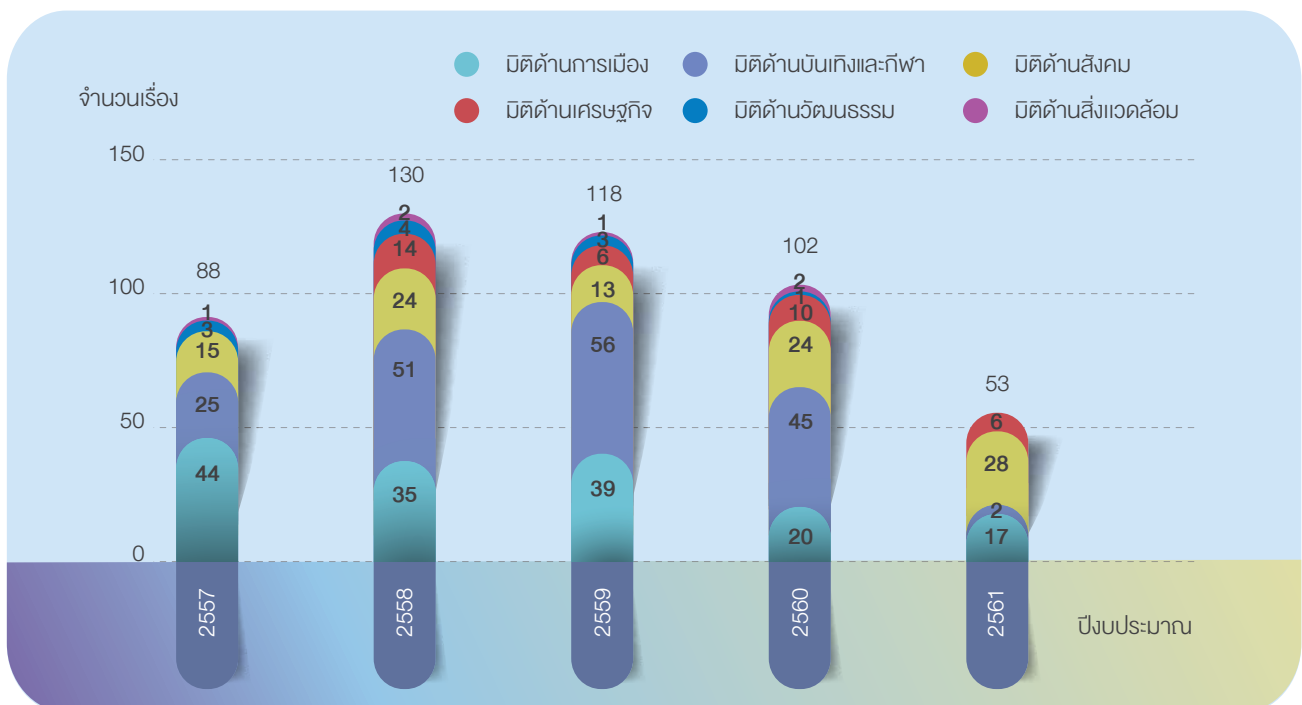
จำนวนโครงการและมูลค่าโครงการฝึกอบรม (ผ่านสำนักสรีรพัฒนา)



จำนวนการให้บริการสำรวจทางวิชาการ (นิต้าโพล: ธุรกิจโพล)



จำนวนการเผยแพร่ผลการสำรวจความคิดเห็นของประชาชน (นิต้าโพล: โพลสาธารณะ)



ด้านบุคลากร

จำนวนบุคลากร จำแนกตามประเภท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ประเภทบุคลากร	ข้าราชการ	พนักงานสถาบัน	พนักงานของส่วนงานภายใน	ลูกจ้างประจำ	ลูกจ้างชั่วคราวเงินรายได้	ลูกจ้างชั่วคราวงบประมาณแผ่นดิน	รวม
สายวิชาการ	57	116	15		2	4	194
สายสนับสนุน	126	257	41	48	44		516
รวม	183	373	56	48	46	4	710

ข้าราชการ

183

ลูกจ้างชั่วคราวงบประมาณแผ่นดิน

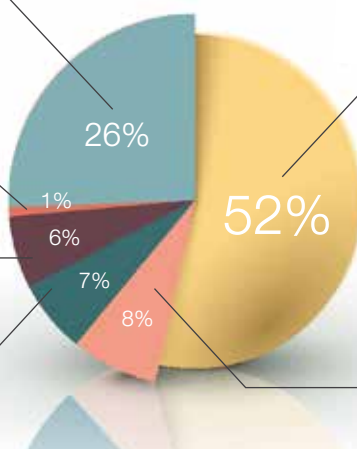
4

ลูกจ้างชั่วคราวเงินรายได้

46

ลูกจ้างประจำ

48



พนักงานสถาบัน

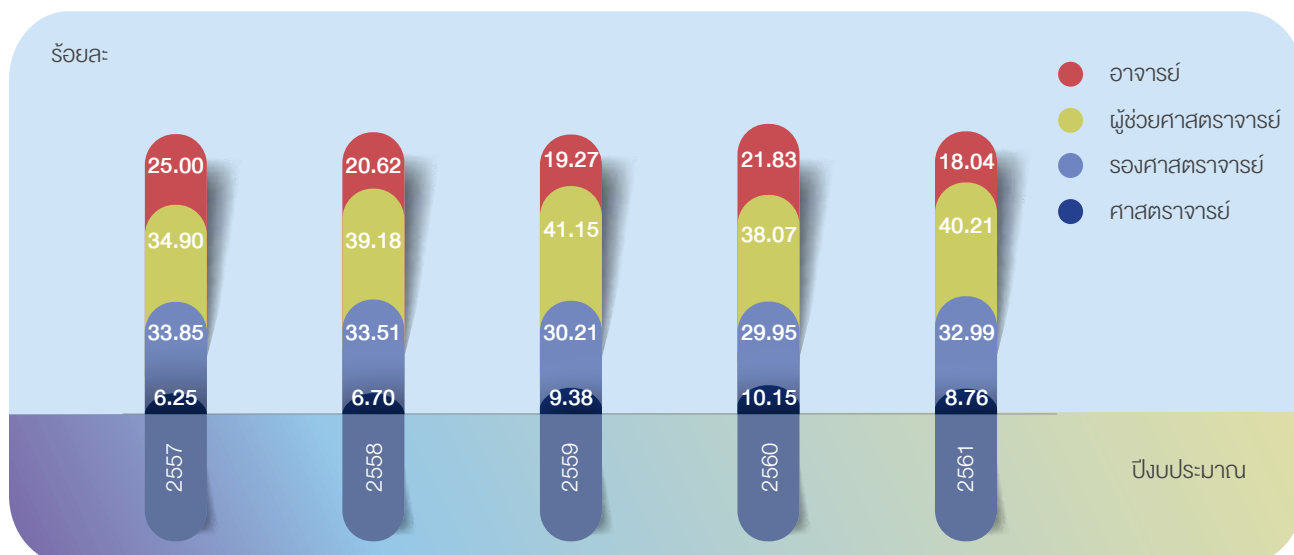
373

พนักงานของส่วนงานภายใน

56

ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ

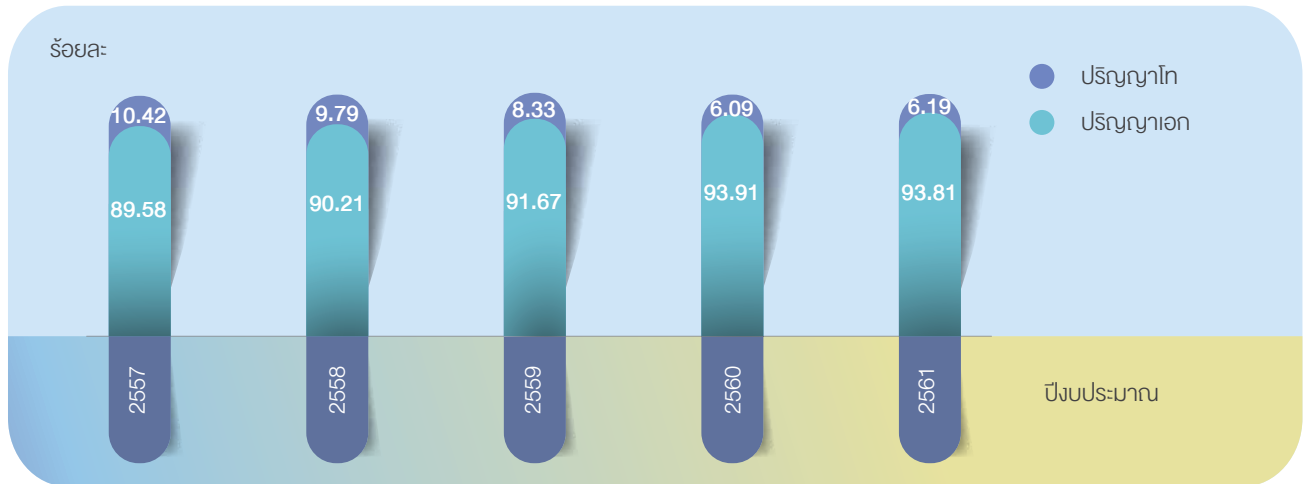
ร้อยละ



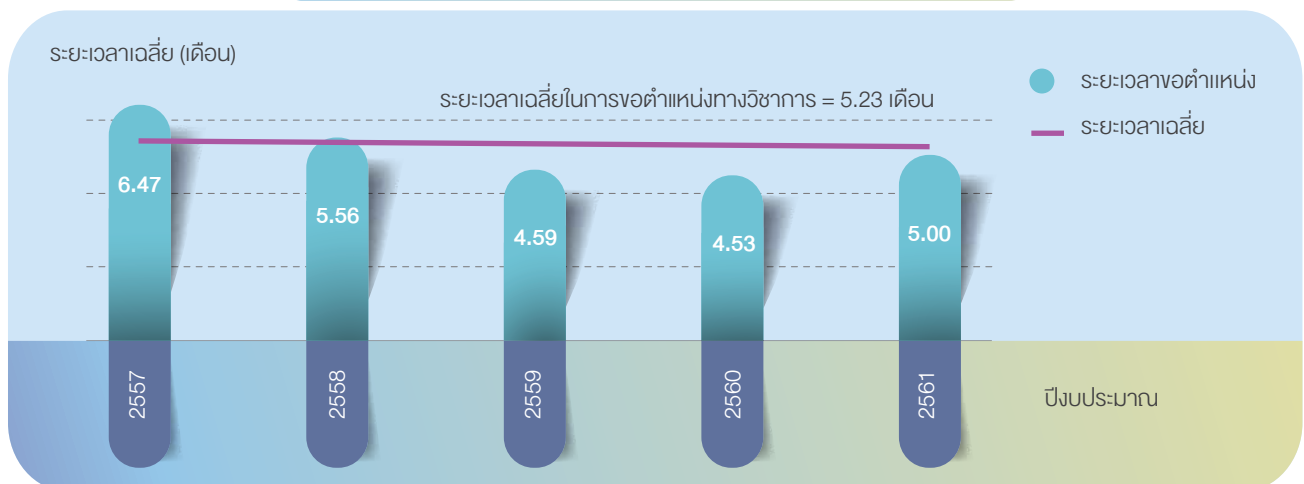
- อาจารย์
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์
- รองศาสตราจารย์
- ศาสตราจารย์

ปีงบประมาณ

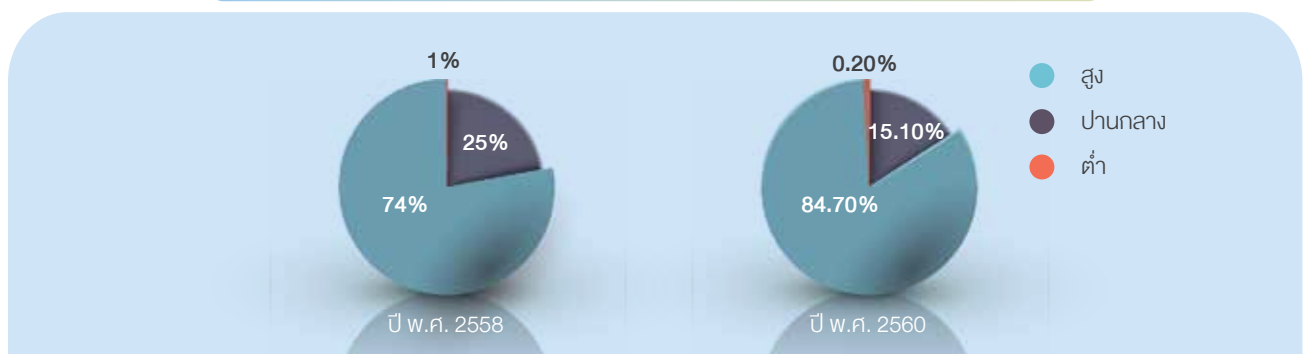
ร้อยละวุฒิการศึกษาของอาจารย์



ระยะเวลาเฉลี่ยการขอตำแหน่งทางวิชาการ



ผลสำรวจความอยู่ดีมีสุขและความผูกพันของบุคลากร



เกณฑ์เปรียบเทียบความอยู่ดีมีสุขและความผูกพันของบุคลากร มีระดับคะแนนเฉลี่ย
ระดับต่ำ = คะแนนเฉลี่ย 1.00-2.33 / ระดับปานกลาง = คะแนนเฉลี่ย 2.34-3.67 / ระดับสูง = คะแนนเฉลี่ย 3.68-5.00

ผลงานดีเด่นของอาจารย์

ผลงานดีเด่นที่คณาจารย์ของสถาบันได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณยกย่องด้านวิชาการ และคุณธรรมจริยธรรมในระดับนานาชาติ อาทิ

ผศ.ดร.เกียรติชัย กาฬสินธุ์ อาจารย์ประจำคณะบริหารธุรกิจ ได้รับรางวัลจำนวน 2 รางวัล ได้แก่

- 1) รางวัล International Management Division, GW-CIBER Best Paper on Emerging Markets
- 2) รางวัล International Management Division, CEIBS Best Paper Award



จากผลงานวิจัย เรื่อง “Stigma Avoidance and the Delay of Foreign Exits of Emerging Economy Multinational Enterprises” จาก Academy of Management Annual Meeting Chicago, IL



ผศ.ดร.พีรยุทธ เจริญสุขมงคล อาจารย์ประจำวิทยาลัยนานาชาติ ได้รับรางวัล The Best Paper Award (2nd rank) “The research presentation at the second International Workshop on Entrepreneurship in Electronic and Mobile Business (IWEMB 2018) RheinMain University of Applied Science Wiesbaden, Germany”

รศ.ดร.จรี วิจิตรวาทการ ประธานศูนย์สารสนเทศประโยชน์และประชาสัมพันธ์ เป็นตัวแทนประเทศไทยรับรางวัล “Asia Marketing 3.0 of the Year” จากการนำโครงการ “โตไปไม่โกง” เข้าแข่งขัน “Asia Marketing Excellence Award 2018” ณ กรุงบาห์ลี ประเทศอินโดนีเซีย



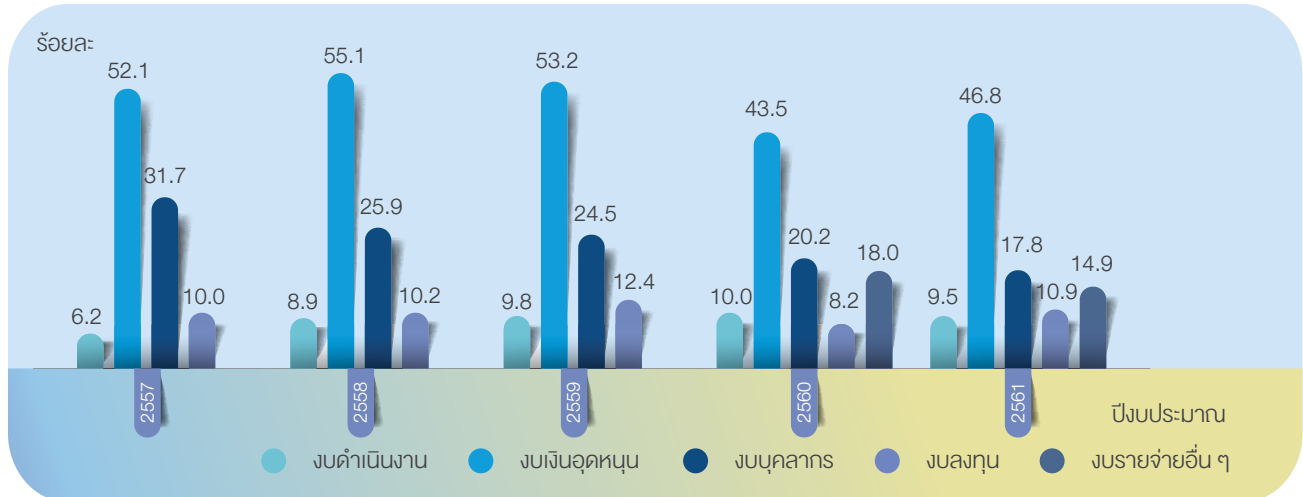
ประเภทรางวัลประกาศเกียรติคุณยกย่องด้านคุณธรรมจริยธรรม หรือที่คณาจารย์ของสถาบันได้รับในระดับชาติ อาทิ

- 1) ศาสตราจารย์ ดร.อัษฎนา ณะ ระนอง ผู้อำนวยการหลักสูตรนวัตกรรมการบริหารในโลกยุคใหม่สำหรับนักบริหารระดับสูง คณะรัฐประศาสนศาสตร์ ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ “สตรีตัวอย่างแห่งปี” สาขาบริการวิชาการแก่สังคม จากคณะกรรมการรางวัลสตรีตัวอย่างแห่งปี โดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย

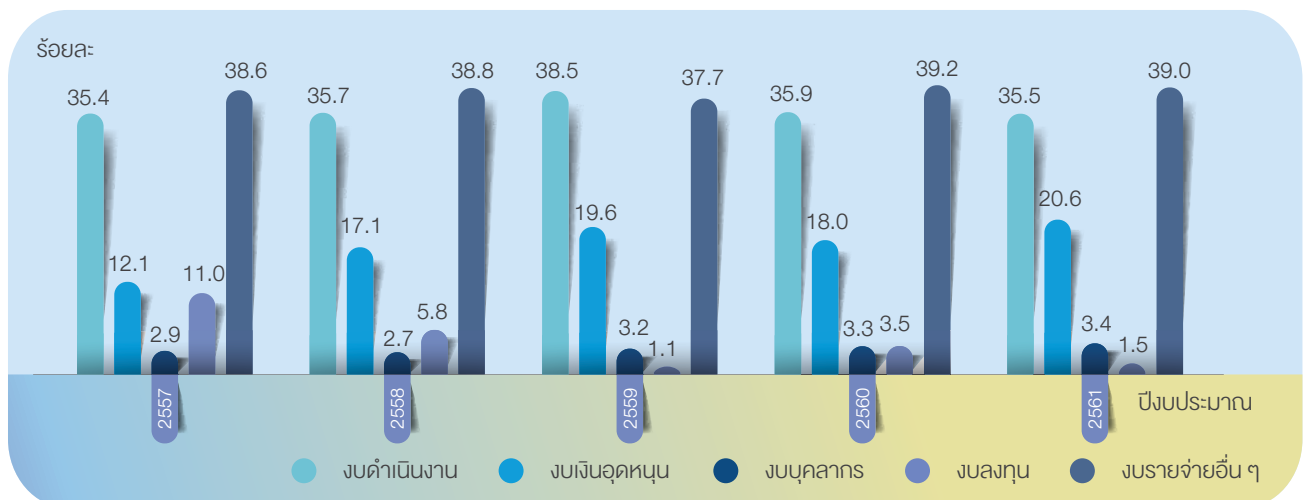
- 2) ศาสตราจารย์ ดร.ยุบล เบญจรงค์กิจ คณบดีคณะนิเทศศาสตร์และนวัตกรรมการจัดการ ได้รับการแต่งตั้งเป็น “ศาสตราจารย์กิตติคุณ” ประจำปีการศึกษา 2560 จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 3) รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ กุสุมาวลี ได้รับรางวัลศิษย์เก่าดีเด่น ด้านบริหารวิชาการ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 4) ศาสตราจารย์ ดร.ชาติชาย ณ เชียงใหม่ ได้รับรางวัลพ่อดีเด่นแห่งชาติประจำปี 2560 จากสมาคมอาสาสมัครและผู้ช่วยการศึกษา

ด้านงบประมาณ

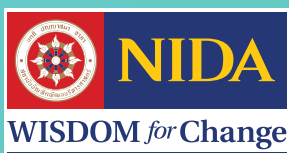
ร้อยละของงบประมาณรายจ่ายเงินแผ่นดิน



ร้อยละของงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้



WISDOM *for* Change



สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
National Institute of Development Administration

www.nida.ac.th



www.facebook.com/nida.ac.th



<https://twitter.com/prnida>

